

UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À MONTRÉAL

LA DÉLOCALISATION DES ENTREPRISES ET SES  
EFFETS SUR L'EMPLOI DANS LES PAYS INDUSTRIALISÉS : CAS DE L'INDUSTRIE  
DU VÊTEMENT AU QUÉBEC

MÉMOIRE  
PRÉSENTÉ  
COMME EXIGENCE PARTIELLE  
DE LA MAÎTRISE EN DROIT INTERNATIONAL  
(L.L.M)

PAR  
ABIR KHATERCHI

NOVEMBRE 2009

## TABLE DES MATIÈRES

LISTE DES FIGURES .....	v
LISTE DES TABLEAUX .....	vi
LISTE DES ABRÉVIATIONS .....	vii
RÉSUMÉ .....	ix
INTRODUCTION .....	ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.

### CHAPITRE I

DÉLOCALISATION: VUE D'ENSEMBLE .....	ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.
1.1 LA DÉLOCALISATION : UN CONCEPT ÉQUIVOQUE .....	ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.
1.1.1 LA DÉFINITION STRICTE « OFFSHORE IN-HOUSE SOURCING »	<b>ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.</b>
1.1.2 LA DÉFINITION AU SENS LARGE « OFFSHORE OUTSOURCING » .....	8
1.2 LES TYPES DE DÉLOCALISATION.....	ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.
1.2.1 DÉLOCALISATION HORIZONTALE : <i>MARKET SEEKING</i> ....	<b>ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.</b>
1.2.2 DELOCALISATION VERTICALE: <i>EFFICIENCY SEEKING</i> .....	14
1.3 LES MOTIVATIONS DE LA DÉLOCALISATION.....	ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.
1.3.1 LA RECHERCHE DE LA COMPÉTITIVITÉ.....	<b>ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.</b>
1.3.2 LA CONQUÊTE DE NOUVEAUX MARCHÉS .....	<b>ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.</b>
1.4 UN CONTEXTE INTERNATIONAL FAVORABLE À LA PROLIFÉRATION DE LA DÉLOCALISATION.....	ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.
1.4.1 LA RÉGIONALISATION DE L'ÉCONOMIE : L'EXEMPLE DE L'ALÉNA	<b>ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.</b>
1.4.2 L'ÉMERGENCE DE LA CHINE ET LE DÉMANTÈLEMENT DE L'ACCORD MULTIFIBRE (AMF) .....	<b>ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.</b>

### CHAPITRE II

**L'EMPLOI ET LA DÉLOCALISATION DANS LES PAYS INDUSTRIALISÉS: LE DÉBAT THÉORIQUE** ..... ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.

**2.1 LA DÉLOCALISATION : UN PHÉNOMÈNE DIFFICILE À MESURER** ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.

2.1.1 L'APPROCHE MACROÉCONOMIQUE ..... **ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.**

2.1.1.1 Les flux des importations en provenance des pays émergents **Erreur ! Signet non défini.**

2.1.1.2 Les flux des investissements directs à l'étranger ..... **Erreur ! Signet non défini.**

2.1.2 L'APPROCHE INDIVIDUELLE OU MICROÉCONOMIQUE ... **ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.**

**2.2. LE DÉBAT THÉORIQUE SUR LES RETOMBÉES DE LA DÉLOCALISATION SUR L'EMPLOI**..... ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.

2.2.1 L'IMPACT DE LA DÉLOCALISATION SUR LE VOLUME D'EMPLOI **ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.**

2.2.2 LE RENFORCEMENT DES INÉGALITÉS ..... **ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.**

### CHAPITRE III

**LES RÉPERCUSSIONS DE LA DÉLOCALISATION SUR L'INDUSTRIE DU VÊTEMENT AU QUÉBEC**..... ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.

**3.1 PORTRAIT DE L'INDUSTRIE DU VÊTEMENT** ..... ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.

3.1.1 CARACTÉRISTIQUES DE LA MAIN-D'ŒUVRE..... **ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.**

3.1.2 CARACTÉRISTIQUES DES ENTREPRISES ..... **ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.**

3.1.3 LA PRÉSENCE SYNDICALE DANS LE SECTEUR DU VÊTEMENT **ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.**

**3.2 L'INDUSTRIE DU VÊTEMENT FACE AU DÉFI DE LA LIBÉRALISATION DES ÉCHANGES** ..... ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.

**3.3 LA DÉLOCALISATION SOURCE DE PERTES D'EMPLOIS** ..... ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.

3.3.1 EXEMPLES D'ENTREPRISES QUÉBÉCOISES DÉLOCALISÉES ET LEURS TÉMOIGNAGES ..... **ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.**

**3.4 DÉLOCALISATION ET AFFAIBLISSEMENT DU POUVOIR SYNDICAL** ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.

3.4.1 LES CONSÉQUENCES DE LA DÉLOCALISATION SUR LES CONDITIONS DE TRAVAIL ..... **ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.**

3.4.1.1 Le statut des travailleurs de l'industrie du vêtement dans le cadre du régime de décrets ..... **Erreur ! Signet non défini.**

3.4.1.2 Situation des travailleurs après l'abrogation des décrets **Erreur ! Signet non défini.**

**CONCLUSION** ..... ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.

**BIBLIOGRAPHIE** ..... ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.

## RÉSUMÉ

Le présent mémoire se penche sur la question de la délocalisation des entreprises et son incidence sur l'emploi dans les pays industrialisés.

Dans un premier temps, nous avons donné un aperçu sur le phénomène de délocalisation en démontrant que ce dernier est complexe et difficile à cerner pour ensuite aboutir, somme toute, à la conclusion énonçant que dans une économie globalisée, la délocalisation est une stratégie de plus en plus fréquemment empruntée par les entreprises en vue de maintenir leur compétitivité et de faire face à la concurrence interne et externe.

Le deuxième chapitre couvre le débat sur l'impact de la délocalisation sur l'emploi, lequel diverge vers deux thèses; une première soutenant que l'incidence de la délocalisation sur l'emploi est de faible portée, et une deuxième allant à l'encontre de celle-ci en avançant que ce même fléau prend des proportions inquiétantes quant à l'emploi.

Prévalant d'un cas tiré de la réalité de l'industrie du vêtement québécoise, nous sommes parvenus à une conclusion selon laquelle la délocalisation aurait engendré d'énormes pertes ainsi qu'une détérioration des conditions d'emploi.

**Mots clés :** Délocalisation, emploi, pays industrialisés, industrie du vêtement, conditions du travail

